

2007-2012
(en cours)

UNIVERSITE PARIS-DAUPHINE
PROFESSEUR DES UNIVERSITÉS – DRM (Dauphine Recherche en Management)
Responsable du CREFIGE, département comptabilité et contrôle

Responsable de la spécialité de master 202 « Contrôle, gouvernance et stratégies » depuis juin 2012

Co-responsable de la chaire « Ethique et gouvernance », financée par Total, Bolloré et BNP-Paribas
Membre du comité de pilotage de la chaire « Pilotage de la performance » - Afnor

Responsable de la spécialité contrôle de gestion, Comptabilité Contrôle Audit - CCA (ex MSTCF),
de juin 2009 à juin 2012

Co-créateur du Master en Management en 2010

Publics concernés : professionnels d'entreprises en formation continue, étudiants français, étudiants étrangers à l'étranger (Chine, Madagascar, Bénin, Syrie, Russie)

Directeur adjoint de l'Ecole doctorale EDOGEST de 2008 à 2009

2003-2007

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES - IAE DE POITIERS
DIRECTEUR DU CEREGE (centre de recherche en gestion – 100 chercheurs) de 2003 à 2007,
laboratoire classé A en 2007 par l'AERES
Responsable du master systèmes d'information et contrôle (SIC) de 2003 à 2007

1999-2003

FACULTE JEAN MONNET de Sceaux (Université Paris-Sud)
Maître de Conférences - Responsable du DESS Contrôle de Gestion Sociale (CGS)
Cours de contrôle de gestion, de comptabilité financière, de consolidation comptable, d'évaluation des entreprises, de gestion de trésorerie
Membre actif de la création du Pesor (laboratoire fonctionnant encore aujourd'hui)

1995-1999

FACULTE JEAN MONNET (PARIS-SUD), ATER (Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche)
Cours de mathématiques (mathématiques financières, recherche opérationnelle, statistiques), analyse financière, comptabilité générale, stratégies d'entreprise

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

THÉMATIQUES DE RECHERCHE

Etudes terrain en cours

EVALUATION DES COÛTS DE LA NON-QUALITE ELARGIE

Dans le cadre de la chaire Afnor Performances des organisations, réalisation d'études de cas sur l'évaluation des coûts de non-qualité associés aux risques psycho-sociaux, à la gestion de l'environnement et aux relations clients-fournisseurs. Dans le cadre de cette étude, une équipe de 10 personnes travaillent avec des professionnels d'entreprise sur des pratiques concrètes en vue de produire une méthodologie d'évaluation des coûts associés et de leur dynamique.

Travaux réalisés passés

A LA RECHERCHE DE LA PERFORMANCE PUBLIQUE

Mission de 4 ans avec le cabinet PwC sur la mise en place du contrôle de gestion au sein de la Police Nationale. Sensibilisation des décideurs à la notion de performance et articulation aux systèmes de pilotage de la Police.

Même travail avec le Ministère de la Justice, le Ministère du travail et de l'emploi.

Réalisation d'une série d'étude de cas sur des collectivités territoriales (Saint-Etienne et Conseil général du 93) sur les systèmes de pilotage mis en place, audit des systèmes mis en place et propositions d'amélioration.

INFLUENCE DES NORMES IFRS SUR LES PRATIQUES DE CONTROLE DE GESTION

Etude menée avec Yves Levant et Dragos Zelinschi (ESC Lille) et avec les étudiants du Master CCA de l'Université Paris-Dauphine. Cette étude a reçu le soutien de l'APDC

(association nationale de professionnels de la comptabilité, de la gestion, de la consolidation). L'étude a montré les écarts des pratiques réelles par rapport à la norme et à expliquer les causes de ces écarts.

MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL ET CONTRÔLE

Recherche financée par le Ministère de la recherche (ACI) (cas étudiés : Rhodia et Areva). Etudes des systèmes de management environnemental et RSE mis en place, audit des systèmes mis en place et propositions d'amélioration.

Contrat de recherche avec le Ministère de la Défense sur le coût de la protection de l'environnement (désamiantage, dépollution des sols, SME, bâtiment Haute Qualité Environnemental, déconstruction des navires).

LA GESTION SANS BUDGET : QUEL AVENIR POUR LE PILOTAGE DES ENTREPRISES ?

Impliqué de 2001 à 2004 dans l'expérience de « gestion sans budget » menée par Rhodia. Benchmark des pratiques de pilotage au travers d'études de cas (Rhodia, Pechiney, Thales, Oracle, Sonacotra, Alstom, Sandvik)

COMMENT ET POURQUOI SE DIFFUSE UN OUTIL DE GESTION ? ETUDE DE LA DIFFUSION DU CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

- Histoire du contrôle budgétaire en France (1930-1960)
- Comparaison de la diffusion du contrôle budgétaire et des méthodes de calcul de coûts au vingtième siècle en France et en Grande-Bretagne dans le cadre d'un contrat de recherche de l'ICAEW (Institute of Chartered Accountants of England and Wales)
- Analyse des facteurs structurant la diffusion du contrôle budgétaire en France par comparaison avec deux autres méthodes comptables (Activity-Based Costing et méthode GP).

THÈSES ENCADRÉES ET SOUTENUES

- Isabelle Gignon (2012), facteurs influençant l'importance de la gestion budgétaire au sein du contrôle organisationnel : une approche holistique
- Ingrid Fasshauer (2012), Les interactions entre contrôle et stratégie : redéfinition du rôle des cadres intermédiaires et du levier interactif de contrôle
- Olivier Baudry (2012), Articulations et influences réciproques des formes de gouvernement politique et managérial (Une) Histoire des dispositifs de contrôle et de pilotage chez Renault depuis la fin du XIXème siècle.
- Olivier de la Garde (2010), L'invention du contrôle des risques dans les organismes d'assurance.
- Angèle Dohou (2009), Le système de management environnemental comme moyen de contrôle de déclinaison et de l'émergence des stratégies environnementales.
- Moez Essid (2009), Les mécanismes de contrôle de la performance globale : le cas des indicateurs non financiers de la RSE.
- Vassili Joannidès (2009), Accountability et ethnicité dans une congrégation religieuse l'Armée du salut en France, en Suisse, au Royaume-Uni et en Suède.

7 thèses en cours d'encadrement

INSERTION PROFESSIONNELLE

RESPONSABILITES

- Membre élu du **Comité national du CNRS**, section 37 depuis juin 2012.
- Membre du **conseil scientifique de l'Université Paris-Dauphine** depuis septembre 2011.
- Membre du conseil de **MSO (Master en Sciences des Organisations)** depuis 2010.
- Vice-Président puis Président de 2009 à juin 2011 du conseil d'administration de l'**ASSOCIATION FRANCOPHONE DE COMPTABILITÉ (AFC)**, association créée en 1979 et regroupant la communauté scientifique universitaire et grandes écoles en comptabilité-contrôle-audit
- Membre du board de l'**EAA (EUROPEAN ACCOUNTING ASSOCIATION)** de 2007 à 2009, et réélu 2010-2013, membre du management committee de 2010 à 2013.

- Membre du conseil d'administration de la **SOCIETE FRANCAISE DE MANAGEMENT (SFM)** de 2006 à 2008
- Evalueur pour l'**ANR (AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE)** - 2006- 2009
- Président d'une commission d'évaluation recherche de l'**AERES** 2010
- Membre du conseil scientifique de l'**ESCE (ECOLE SUPERIEURE DU COMMERCE EXTERIEURE)** depuis 2006

ACTIVITES DANS DES REVUES SCIENTIFIQUES

- Co-rédacteur en chef de Comptabilité-Contrôle-Audit (**CCA**) depuis janvier 2012 et réviseur depuis 2003
- Co-rédacteur en chef de Finance – Contrôle – Stratégie (**FCS**) de 2008 à décembre 2011 et réviseur depuis 2003
- Réviseur pour Management Accounting Research depuis 2009
- Réviseur pour European Accounting Research depuis 2009
- Réviseur occasionnel pour Accounting, Business & Financial History (**ABFH**) de 2002 à 2010
- Réviseur occasionnel pour M@n@gement depuis 2009
- Réviseur occasionnel pour Economie et Société – série K depuis 2009

ORGANISATIONS DE CONGRES

- Président du comité d'organisation de **CONGRÈS DE LA EUROPEAN ACCOUNTING ASSOCIATION**, 6-7-8 mai 2013, Paris-Dauphine
- Organisateur du congrès **CSEAR FRANCE** (Corporate Social and Environmental Accounting Research) 13-14 juin 2011
- Organisateur d'une **JOURNÉE DOCTORALE INTERNATIONALE**, 6-7 mai 2010 et 16-17 mai 2011, 3-4 mai 2012, Université Paris Dauphine.
- Organisateur d'une journée d'étude, « **INNOVATIONS EN CONTROLE DE GESTION** », 8 juin 2009 (HEC Montréal et Paris-Dauphine)
- Organisateur de la journée « **ORGANISER LE TATONNEMENT** », Perspectives social- constructionnistes en sciences de gestion le 14 juin 2007, Université Paris-Dauphine
- Organisateur congrès annuel 2007 de l'**ASSOCIATION FRANCOPHONE DE COMPTABILITÉ (AFC)** à Poitiers sur le thème « Comptabilité et environnement »
- Organisateur de la journée « **REGARDS CROISÉS CHERCHEURS/PRATICIENS** » de l'AFC, le 25 novembre 2004 sur le thème du « Développement durable : mesures et pilotage »
- Co-organisateur **DES NEUVIÈMES JOURNÉES D'HISTOIRE DE LA COMPTABILITÉ ET DU MANAGEMENT** de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) en 2003
- Organisation des **SIXIÈMES JOURNÉES D'HISTOIRE DE LA COMPTABILITÉ ET DU MANAGEMENT** de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) en 1999

Membre fondateur du **GROUPE DE RECHERCHE PESOR** (Pilotage économique et social des organisations) de la Faculté Jean Monnet. Le PESOR regroupe une trentaine d'enseignants de l'université Paris-Sud - Orsay travaillant sur des problématiques de gestion

Ancien secrétaire de rédaction de la **REVUE ENTREPRISES ET HISTOIRE**

ENTREPRISES ET ORGANISATIONS

1998-2007

ANÉMA (Paris)

Missions d'expertise et de conseil en contrôle de gestion : mise en place de système d'Activity-Based Costing (ABC) et de tableaux de bord de pilotage, audit des systèmes de coûts, *coaching* de cadres, formation action, rédaction de guide de *reporting*, mise en place de prévisions de long terme, contrôle de gestion sociale. Quelques références clients : Sonacotra, GDF, Thales, Saint-Gobain, EDF

Animations de sessions de formation continue inter entreprises et intra entreprises en contrôle de gestion pour le cabinet PricewaterhouseCoopers pendant 5 ans (tableaux de bord, Balanced Scorecard, Activity-Based Costing). Mission de 4 ans de mise en place du contrôle de gestion au sein de la Police nationale (formation des directeurs de la Police nationale)

Animations de sessions de formation continue inter entreprises et intra entreprises en contrôle de gestion pour le CNOF pendant 4 ans (tableaux de bord, gestion budgétaire)

Animations de sessions de formation pour la DFCG (association nationale des directeurs financiers et contrôleurs de gestion) en contrôle de gestion sociale

1994-1995

POSTE D'EXPANSION ÉCONOMIQUE (P.E.E., Tunis)

Prospections et analyses stratégiques sectorielles, analyses financières (crédits-exports)

1993-1994 **TOTAL** (Siège social, Paris). Direction Stratégie et Planification
Etude financière et opérationnelle, analyse concurrentielle et stratégique pour le Comité Exécutif et la Présidence

FORMATION

2003 **AGRÉGATION des Facultés de Droit, Sciences Economiques et de Gestion** pour le recrutement des Professeurs des Universités (mention Sciences de Gestion)

1995-1999 **DOCTORAT** en contrôle de gestion. Université Paris Dauphine. Direction : M. Henri Bouquin
Mention très honorable, félicitations du jury, proposition de prix de thèse et de publication
Prix de thèse FNEGE-AFC 1999
Titre : Analyse de l'influence de la stratégie et de l'environnement sur les fonctions du contrôle budgétaire

1992 **AGRÉGATION D'ÉCONOMIE ET GESTION**

1989-1993 **ÉCOLE NORMALE SUPERIEURE**
Département Économie et Gestion à Cachan